

## NOTICIAS DEL GREF 16-12-07

### VIDA ASOCIATIVA.

Asistí en vuestro nombre el pasado día 12 en la Dirección General de Seguros, al Acto de Graduación de la 18ª promoción del Master en Dirección Aseguradora, de ICEA (Investigación Cooperativa entre Entidades Aseguradoras). El 84% de los más de 370 graduados del MDA en sus 18 primeros años de vida continúan prestando sus servicios en el sector asegurador y relacionados, y un 44% desempeña puestos directivos."

Los **fundadores del GREF** nos reunimos en un almuerzo en el que celebramos el Doctorado de Antonio Martín Sánchez Cogolludo al que le felicitamos por haber contribuido a prestigiar la función de Formación. Aproveché para convocarles al 35 Aniversario y para anunciarles que contamos con los recuerdos de su paso por el GREF para la elaboración del libro conmemorativo.

### NOTA A LOS LECTORES ESPECIALMENTE A LOS ASOCIADOS.

**En breve hará un año que os enviamos este boletín. Hemos pensado enviaros una encuesta que versará sobre la periodicidad (semanal, quincenal u otra); contenido (noticias o resúmenes de artículos); extensión (adecuada, excesiva, escasa); presentación (la actual o tipo news letter); la frase para la reflexión. Por supuesto estará garantizado el anonimato. Os pedimos encarecidamente que nos enviéis la respuesta. Muchas gracias.**

### NOTICIAS DE LA WEB.

Se han colgado en la web los siguientes artículos:

- 1.- "Crisis subprime y prestamistas privados" de **Fernando Zunzunegui**, publicado en la Revista APD, de la Asociación para el Progreso de la Dirección, núm. 225, noviembre 2007.
- 2.- Autoconocimiento y formación directiva", por **Francios Pérez Ayrault**, Director General de INFOVA

Y, por otra parte, en la **sección Documentación**, hemos colgado la nueva Ley de Regulación del Mercado Hipotecario y otras normas del sistema hipotecario y financiero, de regulación de las hipotecas inversas y el seguro de dependencia, y el establecimiento de una norma tributaria.

**VISITA LA WEB, SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES.**

### NOTICIAS

**LA GUERRA DEL PASIVO SE RECRUDECE.-** Extra Inversión. El País. Negocios 16-12-07.- La necesidad de liquidez de los Bancos y la cautela de los inversores han multiplicado la oferta de depósitos. Acompaña un cuadro amplio que titula "Ofertas para todos los gustos" en el que describe 18 formas de depósitos.

**MOTORES DE INSPIRACIÓN.** Gestión y Formación. El País. Negocios. Como dijo el premio Nóbel de Literatura **Herman Hesse**"La verdadera profesión del hombre es encontrar el camino hacia sí mismo"Esta búsqueda hacia adentro es la que permite que cada persona pueda conocer su "esencia" y desarrollarse en la medida de sus posibilidades. Solo así podrá desplegar todo su potencial, cumpliendo una función que dotará a su existencia de mayor sentido, y en consecuencia, de alegría y felicidad. Esta es la introducción del reportaje en el que se hace eco de las intervenciones de **Alex Rovira** (Sin conciencia no puede haber calidad), **Santiago Álvarez de Mon** (El compromiso es ser fiel a tu yo esencial), y **Mario Alonso Puig** (La respuesta está dentro). **Recomendamos su lectura. Puedes encontrar el artículo entero en [www.elpais.com/suple/negocios](http://www.elpais.com/suple/negocios)**

**EL IMPERIO DE LOS SENTIDOS.-** Artículo de José Manuel Casado en "El Ojo Crítico" de E & E.- (...) Las mejores y las peores cosas en nuestra vida tienen que ver más con el mundo de los sentimientos que con la lógica de la razón: amor, alegría, pasión, emoción, cariño,

sensualidad, miedo. A pesar de ello las empresas se empeñan en relacionarse sólo a través de la razón; aún sabiendo que el hombre antes de pensar, siente. (...).

**COMUNICAR SIN MORIR EN EL INTENTO.** E & E.- No se trata de pegar voces, de enviar millones de emails o reunirse porque sí. Tener claros los objetivos y utilizar el medio adecuado basta para que la información fluya en la empresa. Hay dos breves artículos muy prácticos, titulados: Pasos para acertar y Siete normas que garantizan una comunicación nefasta. **Recomendamos su lectura. Puedes encontrar el artículo entero en [www.expansionyempleo.com](http://www.expansionyempleo.com)**

**LA ELECCIÓN INTELIGENTE DE UN “SOFTWARE” DE RECURSOS HUMANOS.** e-DEUSTO. Noviembre 2007. Cuestiones que es imprescindible tener en cuenta. Destacamos las siguientes: Que ofrezca una solución integral de los recursos humanos (además nóminas y por supuesto, formación, evaluación, selección, portal del empleado, control de asistencia); que sea escalable, es decir, que pueda crecer al ritmo de las nuevas necesidades y exigencias de la empresa; y fácil de utilizar e implementar.

**LAS PATRONALES DE BANCOS Y CAJAS DISCREPAN SOBRE EL IMPACTO DE LA CRISIS.** ABC 12-12-07. La AEB prevé que el Euribor baje en 2008 y no ve peligro en el alza de la morosidad. Los bancos españoles sortean la crisis y ganan un 20% más hasta septiembre. Las Cajas ganarán menos en 2007 para hacer dotaciones por si la crisis se agrava. Quintás califica el momento de “niebla y miedo” y cree que hay un 40 % de posibilidades de que haya recesión.

**LA FED Y EL BCE LANZAN UN PLAN DE CHOQUE PARA CALMAR EL INTERBANCARIO.** Expansión 13-12. Los Bancos de Inglaterra, Suiza y Canadá colaboran con el Programa. Las instituciones de las grandes economías occidentales anunciaron la primera acción coordinada de la historia para intervenir en el mercado monetario, cuyos tipos de interés se han disparado en las últimas semanas. La crisis será duradera, según el BCE. Dosis de liquidez en saco roto. Las inyecciones de efectivo de los bancos centrales palian los efectos de la crisis financiera, pero no atacan la raíz del problema.

**LA BANCA ESPAÑOLA, SEDIENTA DE LIQUIDEZ, PIDE EFECTIVO RECORD AL BCE EN NOVIEMBRE.** EXPANSIÓN 15-12-07.- La cifra supera con creces los 19.471 millones de media que han demandado desde la creación del banco emisor. Banco y Caja solicitaron en las subastas rutinarias de liquidez que celebra el BCE un volumen record de 40.368 millones de euros en noviembre, un 14,04 % más que en el mes anterior.

**FÓRMULAS PARA PAGAR MENOS A HACIENDA.** . Serie de artículo publicados por EXPANSIÓN del 10 al 14 recopilados por orden de aparición: I- La nueva fiscalidad del ahorro. II- El alquiler está de rebajas. III-La nueva tributación de los planes de pensiones. IV- Cómo recortar la base imponible. V- Cómo planificar el Impuesto de Patrimonio.

12ª EDICIÓN **PREMIOS CAPITAL HUMANO A LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS.** y 5ª EDICIÓN **PREMIO JOSÉ LUIS PÉREZ A LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LAS EMPRESAS.** Se puede solicitar el dossier que es indispensable en ambos casos a: [capitalhumano@edirectivos.com](mailto:capitalhumano@edirectivos.com)

#### **NOTICIAS BREVES.**

- Quiero un aumento de sueldo. E & E. Claves para negociar su retribución... y salir ganando.
- Los alimentos no frenan su escalada y empujan la inflación hasta el 4,1 %.
- Fernández Ordóñez pide a patronal y sindicatos que no incorporen a la negociación la inflación actual.

- Proceso de Bolonia: Un nuevo Espacio Europeo de Enseñanza Superior revoluciona el sector de educación. Duración, contenidos, metodologías puestas en cuestión.
- UNESPA quiere ser un grupo de presión en la sociedad.
- Los hipotecados españoles, víctimas de un Euribor que ya roza el 5 %
- La gran banca ultima el diseño de productos. Lanzarán PIAS - Planes Individuales de Ahorro Sistemático – en el primer trimestre del 2008.
- Las sociedades de inversión de grandes ahorradores (sicav), logran el perdón fiscal. Una resolución del Tribunal Central respalda la tributación al tipo reducido del 1 %. Los inspectores fiscales pide que se recurra, pues abre la puerta al testaferro.

### **NOMBRE PROPIOS**

- Robert J. Aumann, Premio Nóbel de Economía en 2005 es entrevistado por EXPANSIÓN (15-12-07): “La crisis tiene más que ver con los grandes bancos que con el hombre de la calle”. “Las actuales turbulencias financieras no serán tan graves como otras y están basadas únicamente en el miedo”. “El terrorismo es un enemigo invisible pero sus objetivos no lo son en absoluto”.
- Edmund Phelps, Premio Nóbel de Economía 2006, es entrevistado en ABC (10-12-07): “El parón hipotecario ralentizará el PIB español medio punto o más”. La UE necesita un cambio de actitud de los gobiernos, de las empresas y de los trabajadores si quieren recuperar el terreno que está perdiendo frente a sus competidores en el marco de la economía global”.
- Luis del Olmo, “hombre de radio”: Si yo mañana me jubilo, me rompo, me hago pedazos”. Entrevistado en Infoempleo 16-12-07.

### **INNOVACIÓN.**

Hemos colgado en la web dos artículos:

“Cómo evitar que las empresas ‘maten’ las ideas brillantes de sus empleados” (Expansión 12-12-07). **Recomendamos su lectura.**

Y “Mitos sobre la creatividad” por Pedro Martínez Jover, Gerente de TATUM, del boletín de la empresa “Noticias e Ideas.”

### **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN**

Dicen, y a mi entender es verdad, que las utopías mueven al mundo. Se acerca la Navidad y me parece que en esta época estamos más sensibles a ellas. Como preparación al Nacimiento por excelencia, me acuerdo de aquel famoso discurso de Martí Lucero King de 1963 cuando dijo:

“Sueño que algún día los valles serán cumbres, y las colinas y montañas serán llanos, los sitios más escarpados serán nivelados y los torcidos serán enderezados, y la gloria de Dios será revelada, y se unirá todo el genero humano”

En el próximo boletín te mandaré mi “pequeño regalo de Navidad”. Entretanto invitémonos a establecer, - de manera permanente, no solo unos días,- en nuestro entorno, unas relaciones de convivencia basadas en la verdad, en la justicia, en el amor y en la libertad. Paco Segrelles.

LA REDACCIÓN.