

1.



#### VIDA ASOCIATIVA

##### ECOS DE LA PUBLICACIÓN DEL INFORME SOBRE RATIOS DE FORMACIÓN.

**1.- Training & Development Digest. Revista online. 08-10.** A continuación encontrarán las principales conclusiones del estudio de Ratios de Formación de los Sectores Financiero y de Seguros, que elabora el Grupo de Responsables de Formación (GREF) desde hace 21 años. En este estudio, que toma datos del pasado ejercicio 2013, han participado 38 entidades, con 160.000 empleados, y que representan más del 55% de los profesionales de ambos sectores. El estudio ha sido coordinado por Enrique Diaz-Mauriño, Director de Formación de Bankinter, junto con la tutela y conocimientos de Manuel Haro y Jesus Maillo, responsable de desarrollo de negocio de CECA Bank.

**2.- EXECUTIVE EXCELLENCE. NEWSLETTER. "Conoce las conclusiones del estudio de Ratios de Formación de los Sectores Financiero y de Seguros, que elabora el Grupo de Responsables de Formación (GREF)"**

#### NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

**FACILITAR EL CAMBIO INDIVIDUAL Y COLECTIVO.** De un artículo de **Hector Infer**, Socio Director de Transfor Action, publicado en Observatorio de Recursos Humanos . Los nuevos escenarios de negocio requieren gestionar la cultura de líderes, equipos y organizaciones para activar nuevos modelos de pensamiento (valores) y acción (conductas) alineados con la estrategia de negocio de la empresa. En este escenario, el rol de Recursos Humanos adquiere un peso estratégico muy importante en el equipo directivo de las organizaciones. **El artículo está íntegro en nuestra web [www.gref.org](http://www.gref.org) sección Artículos de Interés.**

**LA FUERZA DEL QUERER.** De un artículo de **José Manuel Casado** publicado en **FOCUS, OBSERVATORIO DE RECURSOS HUMANOS**. El cambio personal es una cosa de todo o nada y una puerta que "sólo se puede abrir desde dentro" porque conseguirlo o no, depende de nuestra propia decisión y de la disciplina que tengamos para ser consecuentes con nuestra decisión. La inteligencia y la voluntad son el binomio perfecto para hacer del hombre un ser superior. Una persona sin voluntad es una persona enferma sometida a las apetencias más primitivas y tiranizada por los instintos de nuestra parte más animal e inmediata.

**SEIS CONSEJOS PARA UNA EFICAZ FORMACIÓN ONLINE EMPRESARIAL .** Newsletter de Equiposd & Talento. 7-10.

La industria de la formación virtual duplicará su volumen en 2015 según un estudio de Online Business School

Seis consejos para una eficaz formación online empresarial:

1. Mensajes cortos y entretenidos. Evitar los cursos de formación que tardan varias horas en completarse, ya que los asistentes perderán el interés. Condensar la formación en menos de dos horas es la recomendación para mantener a los alumnos comprometidos y enfocados.
2. Elegir el correcto formador. Alguien bien preparado pero sobretodo simpático, carismático, con una voz agradable y una cara expresiva.
3. Una presentación atractiva. Una formación interactiva siempre es una gran ventaja. Incorporar mensajes de vídeo, juegos, dibujos animados y otros elementos atractivos, siempre y cuando sean relevantes.
4. Adaptar el contenido al alumno. El contenido de cada formación tiene que ser lo más específica y personalizada posible. Es importante tener en cuenta en cuenta la diversidad y crear variantes que respeten las lenguas y culturas de sus participantes.

5. Evaluar el progreso de cada participante. Es recomendable incluir pruebas cortas o concursos.
6. Hacer del e-learning una regla empresarial. Es sustancial integrar la formación virtual en la rutina empresarial y actualizar los programas de capacitación con frecuencia, porque siempre hay algo nuevo que e-aprender.

**FOROS DE DEBATE - GAMIFICATION ZONE BY ANAGAM. ESHOW MADRID.** Las recompensas intangibles de la Gamificación. La gamificación se ha convertido en una de las técnicas de desarrollo de personas más relevantes. Así lo manifiestan Oscar García Pañella, Socio Cookie Box; Paloma Cabrera, Directora de Marketing y Comunicación en Accenture y Fernando Gordillo, Responsable de formación en Aviva AS, que han formado parte de la “Mesa debate: La Gamification aplicada a los recursos humanos”.

**TENDENCIAS. TRABAJAR CUANDO Y DONDE QUIERAS, EL NUEVO PARADIGMA DE EFICACIA.** E & E. 1-10. Un número creciente de organizaciones se plantea ya un modelo de trabajo que implica una nueva libertad laboral para sus empleados. Se trata de concederles la posibilidad de escoger cuándo y dónde van a desarrollar sus actividades, alejados de conceptos obsoletos como el ‘presentismo’ o la necesidad de acudir a la oficina. Eficacia, objetivos claros y resultados justifican tales iniciativas. Por Tino Fernández

### COMUNICACIÓN INTERNA

**LIBRO. "Comunicar o no ser", de Enrique Sueiro. Ed. Rasche.** Este colaborador del GREF apuesta por el Principio Pepa (primero las personas, después los papeles), asegura que comunicar empieza por escuchar, que mentir prostituye la comunicación y que la escucha directiva tiene efectos tangibles: previene, ahorra, anima, vende y fideliza talento. En su opinión, los mensajes deben ser pocos, claros, amables, creíbles y a tiempo. Enrique Sueiro es director ejecutivo del Programa Superior en Gestión Empresarial y Dirección de Comunicación del IE Business School y Dircom.

### NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

**SANTANDER. ANA BOTIN IMPULSA LA TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE SANTANDER EN ESPAÑA.** Cinco días 6-10. Santander se ha impuesto como reto iniciar una profunda renovación tecnológica. En noviembre pondrá en marcha un proyecto piloto para instalar wifi en algunas de sus oficinas. Se convertirá así en el primer banco español en ofrecer este servicio importado de la banca británica. El plan, impulsado por el consejero delegado, Javier Marín, será el primero de una serie de cambios tecnológicos que abordará el grupo tras la llegada de Ana Botín a la presidencia

**BBVA. ÁNGEL CANO EN WASHINGTON.** expansion.com.10-10. Durante su intervención en el FSR Global Financial Summit celebrado en Washington, Cano dijo que los clientes cada vez son más exigentes y demandan mayor información en tiempo real, nuevos productos digitales y disponibilidad. Por ello, entiende que únicamente los bancos que sean capaces de adaptarse a este nuevo escenario tendrán éxito y serán rentables en el futuro. “BBVA está preparado”, valoró. Remarcó que el objetivo de la entidad es “ser el banco preferido y el más recomendado” por los clientes, ya que es “la mejor forma” de saber que el grupo va por el buen camino. **BBVA pagó 54 millones al fisco para zanjar sus primas únicas.** Después de 25 años de enfrentamientos judiciales, el banco desembolsa una reclamación que supone la cuarta parte de la inicial.

**POPULAR Y SU SOCIO BX+ ABRIRÁN 50 OFICINAS EN MÉXICO.** Ex.8-10. Las aperturas se realizarán en dos años, requerirán una inversión de 50 millones.

**BANKIA HA CERRADO EN LOS ÚLTIMOS DÍAS UNA DE LAS MAYORES DESINVERSIONES DE 2014.** expansion.com.9-10. Ha vendido parte del crédito promotor que no traspasó a Sareb al hedge fund anglosajón Chenavari, que se estrena de esta forma en el mercado español. Chenavari ha puesto sobre la mesa 79 millones de euros para adjudicarse esta cartera, dentro de la operación conocida como Proyecto Sky. El valor nominal de los créditos de este paquete era de 400 millones de euros, lo que implica un descuento del 80% sobre la tasación inicial. De acuerdo con la información proporcionada por la entidad, la cartera vendida estaba constituida por créditos con un valor nominal de 335 millones, a los que hay que sumar el valor de 419 inmuebles, también incluidos en la transacción.

**QUINCE DIMISIONES DE DIRECTIVOS EN UNA SEMANA POR LAS TARJETAS 'BLACK' DE CAJA MADRID.** expansion.com 9-10. El número de exconsejeros y exdirectivos de Caja Madrid que ha presentado su dimisión en sus nuevas responsabilidades a raíz del escándalo de las tarjetas opacas ha aumentado hoy a quince. El economista Juan Irazo ha dimitido como consejero del Consejo Económico y Social (CES). En su caso, el escándalo podría tener más consecuencias: el presidente de Red Eléctrica de España (REE), José Folgado, convocó ayer con

carácter de urgencia a la Comisión de Gobierno y Responsabilidad Corporativa de la compañía para "analizar y valorar" toda la información acerca del consejero Juan Iranzo y el uso de las tarjetas 'black' de Caja Madrid, informa Europa Press, que cita fuentes de la empresa. Ayer fue Luis Gabarda quien dimitió como presidente de Inversis. Gabarda, exresponsable de la Corporación de Caja Madrid, percibió, a través de las tarjetas, 139.700 euros en seis años. José Nieto de la Cierva, consejero delegado de Banca March desde septiembre de 2010, ha sido nombrado nuevo presidente de Inversis. **Goirigolzarri reclamó el dinero a Rato y otros exdirectivos de Bankia.** Reacción: Tras conocer el caso, el grupo lo trasladó al Frob y "se preocupó por el patrimonio de sus accionistas". Ex.9-10.

**BANKIA DIJO EN SU OPV QUE EL CONSEJO PODÍA GASTAR 27.000 EUROS POR TARJETA.** Cinco Días 10-10. Bankia declaró en el folleto de su debut en Bolsa, en julio de 2011 bajo la presidencia de Rodrigo Rato, que los consejeros sus consejeros tenían saldos disponibles en tarjetas de crédito por 27.000 euros en conjunto. La auditoría encargada por el actual presidente revela que ese año las tarjetas black (B) facturaron 1,2 millones. **Expansión editorializa sobre el tema bajo el título "Vergonzoso uso de las tarjetas de Caja Madrid". Ex.11-10.**

**NACE ABANCA GRUPO BANESCO, EL DÉCIMO BANCO ESPAÑOL.** Cinco Días 7-10.b Abanca y Echeverría aprobaron ayer en Junta General de accionistas la fusión de ambas entidades con más del 90% de los votos, un procesos que culminan ahora con el objetivo de ser el banco de referencia en el noroeste español, ya que la entidad resultante será el décimo banco de país por activos. El nuevo grupo tiene ya 2,5 millones de clientes, 709 oficinas, de las que 14 están fuera de España; y cuentan con más de 54.000 millones en activos y 4.800 empleados.

**EL BES PIERDE CASI UN 40% DE LOS DEPÓSITOS EN DOS MESES.** Expansión 7-10. Como consecuencia de la crisis abierta en el grupo por las posibles irregularidades de su principal accionista, el holding de la familia ES.

**EL FGD ULTIMA LA COMPOSICIÓN DE SU NUEVA COMISIÓN GESTORA** Ex.9-10. Frente a los doce miembros de la antigua comisión (seis del Banco de España y otros seis de bancos, cajas y cooperativas), la nueva gestora tendrá once. El Ejecutivo designará dos, uno por Economía y otro por Hacienda; el Banco de España, otros cuatro; y el sector, cinco más. En la práctica, la institución que gobierna Luis María Linde deberá renunciar a dos sillas para dar entrada a los miembros del Gobierno. Y en el sector, las cooperativas prescindirán de uno. A este respecto, el Consejo Rector de la Unacc, la patronal de las cooperativas, acordó hace tres semanas proponer a Caja Laboral como representante. Hasta ahora, además de Laboral, en el FGD también tenía asiento Cajamar. Por su parte, los bancos socios de la Asociación Española de Banca (AEB) y las entidades pertenecientes a Ceca (patronal de las cajas) mantendrán dos puestos cada una, indican fuentes financieras.

**HACIA UN AHORRO A LARGO PLAZO Y DIVERSIFICADO.** Cinco Días.10-10. Hasta ahora, los depósitos y la inversión en vivienda han sido las preferencias del ahorrador en España. Es decir, máxima seguridad y rentabilidad a corto plazo. Pero la nueva situación económica y laboral, y con unos tipos de interés por los suelos en los depósitos bancarios, han abonado el terreno a otros productos alternativos, y los fondos de inversión se están llevando la palma. El ahorrador español tendrá que cambiar sus hábitos para adaptarse al entorno actual y encontrar mejores rentabilidades, y los fondos de inversión son la mejor vía para ello, según un estudio del IEB.

**NUEVO PAQUETE DE MEDIDAS PARA FORTALECER EL SECTOR FINANCIERO QUE PRESENTARÁN EL PRÓXIMO MES, EN EL MARCO DE LA REUNIÓN DEL G-20 QUE SE CELEBRARÁ EN AUSTRALIA.** Ex.8-10. El Consejo de Estabilidad Financiera (Financial Stability Board o FSB), quiere implantar nuevos requerimientos en los grupos sistémicos globales para evitar que los contribuyentes vuelvan a soportar el coste de nuevas crisis bancarias. Con este objetivo, el FSB está completando la normativa que obligará a los grandes bancos a dotarse de mayores colchones de fondos. En este sentido, la capacidad mínima de absorción de pérdidas (total loss absorbency capacity o TLAC) que tendrán que alcanzar las grandes entidades se elevará hasta el 25% de los activos ponderados por riesgo, según la propuesta elaborada por el FSB, a la que ha tenido acceso Bloomberg. La ratio mínima de capital de calidad exigida por Basilea III (sin incluir pasivos complementarios) es el 7%. Tras presentar la propuesta, se iniciará un periodo de calibración con datos aportados por los bancos, de cara a fijar la norma definitiva.

#### **NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS**

**MAPFRE LANZA UNA GUÍA PARA PLANIFICAR EL AHORO.** Ex.10-10. La Fundación Mapfre ha lanzado una guía que permite al ciudadano conocer de forma sencilla cómo y cuándo va a poder jubilarse y qué factores pueden influir en la pensión pública que reciba.

**BBVA PROPONE A EL CORTE INGLÉS UNA ALIANZA PARA SER SU SOCIO EN SEGUROS. Ex.8-10.** El banco plantea , sin intermediarios, a los grandes almacenes entrar en su grupo asegurador, formado por una correduría, la mayor en pólizas de particulares, y una aseguradora de vida y pensiones.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.** El Ibex se deja el 3,95% en su peor semana desde mediados de julio. Cayó el 1,20%, hasta los 10.150 puntos. El desfavorable contexto económico provoca la cuarta caída consecutiva del índice, con un volumen de negocio inferior a días anteriores. Esto no es un 'crash', pero se le parece mucho. (José A. Fernández-Hódar). La importante rotura de soportes ha vuelto a poner de manifiesto que si el mercado dice de corregir, los soportes no soportan nada. El desconcierto se apodera de los mercados.(Carmen Ramos).

#### **COYUNTURA NACIONAL**

**EL CONGRESO VALIDA LA REFORMA FISCAL Y PASA AL SENADO. Ex.9-10.** Se introducen pequeños guiños y mejoras técnicas. Serán deducibles determinadas rentas negativas generadas en la transmisión en un grupo mercantil. Los autónomos podrán deducirse todas las aportaciones a mutualidades alternativas.

**EL BCE BAJA EL RATIO DE CAPITAL DE LA BANCA ESPAÑOLA UN 0,4% EN LOS TEST.** Cinco Días 9-10. Elimina el cómputo del fondo de comercio como pedía Alemania. No así los créditos fiscales (DTA, en sus siglas en inglés, que se mantienen en la suma de la solvencia de las entidades españolas.

**RAJOY URGE A BRUSELAS PARA QUE PONGA EN MARCHA EL PLAN DE EMPLEO JUVENIL.** Ex.9-10. La cumbre de la UE en Milán se ocupa para reducir el paro juvenil. Las discusiones se centraron especialmente en el uso de los 6.000 millones comprometidos por la UE para apoyar medidas específicas que impulsen a la creación de empleo. De aquellos, 1.800 millones corresponden a España por ser el país con mayor índice de paro juvenil. El Gobierno ya ha puesto en marcha este programa. Pero "vendría muy bien el reembolso de las arcas comunitarias porque supondría una rebaja en el déficit público. **El FMI pide incentivos fiscales para reducir el paro juvenil.**

**CHINA COMPRA DEUDA PÚBLICA ESPAÑOLA DOS AÑOS DESPUÉS. Ex.9-10.** Invierte 500 millones, el 10% de la última emisión del Tesoro. China no hacía una apuesta fuerte en una operación sindicada del Tesoro desde febrero 2012. La gravedad de la crisis que llevó a la prima de riesgo a su máximo histórico, provocó que estos inversores, muy conservadores, paralizaran sus compras.

**LA DEUDA EXTERNA, EL FLANCO DÉBIL. Cinco Días 6-10.** El lento desapalancamiento privado, el crecimiento ilimitado y la vuelta al déficit corriente convierten a la economía española en una de las más vulnerables a los 'shocs' financieros. España debe al exterior 1,11 billones de euros, algo más del 100% del PIB, el ratio más alto de la OCDE.

**EL TESORO CAPTA 5.000 MILLONES CON BONOS LIGADOS AL IPC.** Ex.8-10. En total, las peticiones de los inversores alcanzaron los 11.270 millones, lo que, a su vez, permitió abaratar los costes. La rentabilidad del bono se situó en el 0,248%, 13,8 puntos básicos inferior a la del bono italiano comparable. El cupón inicial ha sido de 0,55%. El organismo sólo tienen que captar 11.290 millones en tres meses para cumplir su objetivo.

**EL CONSUMO DE LAS FAMILIAS LLEGA A TODOS LOS SECTORES.** Ex.11-10. La demanda despega. El gasto de los hogares crece de forma generalizada.

**LOS PRESUPUESTOS 2015. Cinco Días.6-10. MARTA FERNÁNDEZ CURRÁS, SECRETARIA DE ESTADO DE PRESUPUESTOS. P. ¿Por qué cree que 2015 será distinto?** Porque estamos viendo en la recaudación de este año que la evolución de los ingresos es muy superior a la que marca la economía. Y esto no puede ser una mera casualidad. **P. ¿Cuál es el motivo?.** Se han hecho reformas estructurales y adoptado medidas en la lucha contra el fraude. Se han regularizado rentas que estaban ocultas. Basta ver el volumen de bases imponibles que se han puesto de manifiesto con la declaración especial. Todo esto ha pasado a formar parte de la riqueza nacional y recordemos que en el IRPF se declara por la renta mundial. **P. En porcentaje sobre el PIB, el gasto público se encuentra muy alejado de la media europea ¿Cree que debería acercarse al promedio?.** La fórmula más eficiente para la economía es mantener un porcentaje de presión fiscal en el 39%, que es el objetivo de 2017. Y si crecemos aumentará el PIB y tendremos mayor capacidad para financiar el estado de bienestar. Hay que protegerlo, pero hay que hacerlo para hoy y para dentro de 20 años. No se puede empezar a tirar del gasto social con medidas populistas que nos llevan a sacrificar la sostenibilidad del futuro.

**LA CNMV PREVÉ RETRIBUIR LAS DENUNCIAS RELACIONADAS CON EL ABUSO DE MERCADO.** Ex.9-10. La CNMV pretende echar el cerco a las malas prácticas que se den en el mercado. Para ello, pondrá en marcha a partir de 2016 un buzón de denuncias sobre casos de manipulación bursátil o información privilegiada, que podrán ser compensadas económicamente, según un reglamento del supervisor bursátil europeo (ESMA). Según adelantó el miércoles Cinco Días. La fecha límite para que comience a llevar a cabo estas medidas es julio de 2016.

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL**

**EL TEMOR DE LA FED PONE EN PELIGRO LA ESTRATEGIA DEL BCE.** expansion.com.09.10. Wall Street Journal. En el Banco Central Europeo se ha encendido una luz de alerta: **el euro ha experimentado un repunte. Eso supone un problema.** El BCE contaba con un euro más débil para impulsar la inflación, que actualmente se encuentra en el 0,3%. Es cierto que la subida ha sido muy limitada: el euro se cambia a 1,27 dólares frente a los 1,25 dólares de la semana pasada. No obstante, se trata de un cambio de dirección frente al que la moneda única inició en mayo.

**CHINA YA HA DESBANCADO A EEUU COMO LA PRIMERA POTENCIA MUNDIAL,** según el FMI. Ex.9-10. España perderá cinco puestos en el ranking global.

**EL FMI ALERTA DE LA DEBILIDAD DEL 70% DE LA BANCA EUROPEA.** Ex.9-10. No puede ofrecer el crédito que necesita la recuperación. El Fondo no detalla el dato de España, pero subraya que su banca está hoy "incomparablemente mejor". El documento, que analiza los 300 mayores bancos del mundo, no se desglosa por países. **Pero al ser preguntado por España,** Viñals aseguró que "la banca ha hecho una labor muy importante en los últimos años con procesos de reestructuración, consolidación y saneamiento que le permiten estar hoy en una situación incomparablemente mejor que hace algunos años para tener más capacidad de dar crédito según se vaya recuperando la capacidad de crédito solvente". "Pero", aclaró, "no está todo hecho, pues la banca debe seguir lidiando con los préstamos dudosos y con la deuda empresarial, a la que en algún momento se debe abrir una vía de reestructuración". "Ya ha habido una consolidación muy importante forzada por las circunstancias... Si se necesita más, es algo que deben decidir las propias entidades. No obstante el FMI, pide a España más moderación salarial para salir del paro". Ex.11-10.

**DRAGHI DEFIENDE LA SOLVENCIA DE LA BANCA EUROPEA TRAS LA CRÍTICA DEL FMI. Cinco Días 10-10.** El presidente del BCE, Mario Draghi, salió hoy a dar la réplica a las advertencias del FMI desde el mismo Washington con motivo del discurso que pronunció ante la Brookings Institution. Y defendió que la banca, pese a la escasez de crédito, ha realizado la tarea de recapitalizarse. Desde el verano de 2013, los bancos que caerán bajo la supervisión directa del BCE a partir del próximo 4 de noviembre –todos aquellos con un volumen de activos de al menos 30.000 millones de euros, más de un centenar– ha reforzado su balance en 203.000 millones de euros, según explicó Draghi

**MARIO DRAGHI, ESPERA QUE EL CRÉDITO REPUNTE "PRONTO EL PRÓXIMO AÑO" TRAS COMPLETAR A FINALES DE ESTE MES LA PRUEBA DE SOLVENCIA.** expansion.com.10-10. "Sin reformas, no puede haber recuperación" dijo Draghi parafraseando a Keynes. Tras el anuncio de varias medidas para intentar desatascar el crédito, **Draghi pone la pelota en el tejado de los Gobiernos. "Junto a la política monetaria, es necesaria la política fiscal". La banca europea se refuerza con 200.000 millones para el test de estrés.**

**LAGARDE SUBRAYA QUE ESPAÑA ES EL "ÚNICO PAÍS" DEL EURO QUE MEJORA SUS PREVISIONES .** expansion.com.9-10. La directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Christine Lagarde, subrayó hoy que España ha sido "el único país de la zona euro" cuyas previsiones han subido y se mostró "esperanzada" en que la próxima señal de la recuperación sea el descenso en el desempleo. El Fondo eleva las previsiones para España que crecerá el 1,3% este año y un 1,7% el próximo, superando la media europea y a Alemania. No vé problema de deflación. Ex.8-10.

#### **SUGERENCIAS**

**BANKIA, PARADIGMA DE UNA CULTURA CASPOSA.** De un artículo de Santiago Álvarez de Mon en Expansión 8-10. Uno puede hacer cosas legalmente aceptables pero que sean éticamente reprobables. Y es en ese reducto personal, en esa instancia íntima, donde nos jugamos nuestra legitimidad y autoridad moral. Recordemos el contexto por favor. Crisis gravísima, paro desbordado, ajustes de cinturón, petición de sacrificios dolorosos, institución en la UCI salvada in extremis con el dinero de todos los contribuyentes.... Y, mientras tanto, el consejo de administración de una institución quebrada, y su comité de dirección, se permiten el lujo de fijar remuneraciones desorbitadas y opacas. Prácticas de gobierno insolidarias que no pasan un test sobre justicia y honestidad.

**UNA RELACIÓN QUE NO HA DADO BUEN RESULTADO. EL PAPEL DE LOS POLÍTICOS EN LAS CAJAS DE AHORROS.** Suplemento Expansión fin de semana.11-10. La ausencia de dueños reales en las entidades de ahorro se considera

una de las principales causas de la crisis que las ha llevado hoy a su práctica desaparición. La Obra Social fue utilizada como instrumento de propaganda. Algunos gobiernos regionales decidían sobre la Obra Social y las inversiones de las cajas. Las cajas de ahorros concedieron créditos a los principales partidos políticos.

**LAS TECNOLÓGICAS TOMAN EL MANDO.** Suplemento Expansión fin de semana.11-10. En septiembre de 2008, Apple era ya una empresa en franca progresión, pero ocupaba el trigésimoprimero puesto, con un valor de 87.170 millones de euros. Hoy, capitaliza 478.750 millones y lidera el ránking con notable diferencia sobre sus perseguidores. Su auge, como el de Google (y, aunque a cierta distancia, el de Facebook y la recién estrenada Alibaba) es el reflejo del reciente éxito sobre el parqué de las nuevas tecnologías.

**SUPLEMENTO "5d INVERSIÓN", 11-10. PUBLICA "PROCOLO PARA INVERTIR CON LA MÁXIMA PROTECCIÓN".** La venta de productos financieros deberá pasar por un filtro diseñado por la CNMV que los clasificará por riesgos, complejidad, liquidez y solvencia. Es todavía un proyecto, pero no tiene marcha atrás.

**SUPLEMENTO DE EXPANSIÓN. 11-10.GUÍA COMPLETA DE LA REFORMA FISCAL.**

### **NOMBRES PROPIOS**

**MANUEL GONZÁLEZ CID, ex Director Financiero del BBVA es fichado por Cerberus, el fondo estadounidense que quiere impulsar su presencia en España. Cinco Días. 7-10.** El que fue considerado por los analistas uno de los mejores directores financieros de un banco español, y que fue nombrado adjunto al Presidente Francisco González, ha fichado por el fondo citado que ha pasado a ser unos de los primeros fondos inversores en España. A través de Haya Real Estate, gestiona entorno al 10% de la cartera total española de viviendas en venta.

### **CURSOS Y SEMINARIOS**

- **AFI. 1.-** Planificación y control de Gestión en Banca. V edición. Prof. Esteban Sánchez. Del 17 de octubre al 28 de marzo. Con posibilidad de seguir el curso presencial a distancia. Inscripciones: efa@afi.es Tel. 915 200 150/180. **2.-** On-line Cumplimiento normativo. Del 27 de octubre al 1 de diciembre de 2014. Prof. Virginia González. **3.-** Riesgo operacional. Gobierno, Riesgo y Estrategia corporativa. 14 de octubre. Contacto: efa@afi.es. Tel. 91-520 01 70.
- **IDDI. UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA.** Cursos y Seminarios sobre Liderazgo Transformador. Cambio cultural. Negociación. Coaching Dialógico. Acceder a [www.iddiufv.edu.es](http://www.iddiufv.edu.es)
- **SPEEXX. digital publishing iberia S.L.** Aula virtual de inglés de banca y finanzas para el próximo día 21 de octubre, a las 10:00 y a las 18:00. C/ Maldonado, 48, 1º B. [www.speexx.com](http://www.speexx.com). Elena Giménez. Directora España Tel. +34 91 007 50 38 • Mov. +34 692 226 894.
- **UNIDAD EDITORIAL.** Comunicación Corporativa 2.0. 4ª Edición. 6 Oct. al 3 Nov. Madrid. Avda. San Luis 25. Tel.91-443 53 36.
- **IIR. 1.-**Habilidades directivas para la innovación y el liderazgo. Madrid 20,21,27 y 28 de noviembre en colaboración con ICADE.28 horas de trabajo. Práctico. Contacto: María Bayón,mbayon@iirspain.com. 2.- RRHH para Directors & Senior Managers. Madrid 22,23 y 24 de octubre. Inscripciones: [www.iir.es](http://www.iir.es). info@iir.es. Tel. 91-700 48 70.

### **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN**

El día 15, los cristianos y la gente de buena voluntad, celebramos el V Centenario del nacimiento de una gran mujer, **Teresa de Jesús**. De Teresa se puede decir brevemente que, a pesar de contar con salud quebrantada, fue valiente (se enfrentó a la Inquisición), dinámica y emprendedora (reformó la orden carmelita y creó muchas "sucursales" trasladándose con los pobres medios de la época), fue un ejemplo de "formadora" con sus escritos y con los contactos con sus hermanas impartiendo la "cultura" y los "valores" de su reforma (ahí están sus escritos que escribió por obediencia, y que junto al ejemplo de su vida le han merecido ser declarada Santa y Doctora de la Iglesia). Lo celebramos y con él la felicitación a nuestras compañeras Teresas. Gran mujer esta Teresa de Cepeda y Ahumada. Ejemplo de entrega y de convicciones profundas. **Juan Pablo II**, hoy ya Santo, dijo de ella en su visita a Ávila, que era "arroyo que conduce a la fuente, y resplandor que conduce a la luz". **"Haz lo que haces", "La paciencia (perseverancia) todo lo alcanza". "Quien a Dios tiene nada le falta. Solo Dios basta", decía Teresa.**

**TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: [www.gref.org](http://www.gref.org), SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.**

**LA REDACCIÓN**