



Índice

1. Vida Asociativa
2. Sobre Formación y Desarrollo
3. Responsabilidad Social Corporativa
4. Sobre el sector bancario
5. Sobre el sector de seguros
6. La Bolsa
7. Coyuntura nacional
8. Coyuntura internacional
9. Nombres propios
10. Entrevistas con mensaje
11. Sugerencias
12. Noticias sobre asociados corporativos
13. Cursos y seminarios
14. Una frase para la reflexión

1. Vida Asociativa

- **XXI JORNADAS DE ESTUDIO EN BANCO SABADELL COMO PATROCINADOR.**



Foto de familia



- **BANCO SABADELL RECIBE "LA F DE ORO " EL MÁXIMO GALARDÓN QUE ANUALMENTE CONCEDE EL GREF**



Marga Pérez, Directora de Selección, Formación y Desarrollo del Banco con el premio

- Próximamente daremos información de las excelentes aportaciones tanto en la Mesa de Innovación como en la de Compromiso a través de este mismo boletín, nuestra web y la Revista que esperamos lanzar en el mes de septiembre. Las redes sociales se han hecho eco con gran profusión de nuestro evento.
- De momento anticipamos el Cuadro de Mando enviado por Enrique Díaz-Mauriño en representación del Grupo de trabajo.

CUADRO DE MANDO	2014 GREF	Compárate
inversión s/masa salarial	0,79	
inversión media por empleado	470 €	
horas de formación por empleado formado	44,29 horas	
presencial	14,15 h.	
on line	30,14 h.	
% de empleados con f. en idiomas	11,00%	
% de empleados con f. Normativa	100%	
subvenciones	92 €	
horario jornada laboral	77%	
inversión en formación directa	74,5	
gasto logística	25,5	
plantilla formada	91,23%	
plantilla departamento formación	7	
<1500	4	
3000-9000	5	
>9000	9	



2. Sobre Formación y Desarrollo

- **EDUCACIÓN FINANCIERA: MÁS ALLÁ DE LA DEMAGOGIA.** De un artículo de **Antonio Ballabriga**, Director global de "Responsible Business" del BBVA. La educación financiera está por fin en la agenda pública. Los que pensamos desde hace tiempo que debía ser una cuestión prioritaria para nuestra sociedad estamos de enhorabuena. La falta de cultura financiera es un problema global. Debemos ser conscientes de que el futuro de un país pasa por que las personas y las empresas tomemos siempre decisiones informadas y responsables. En sociedades desarrolladas como la nuestra, la amplitud e innovación en la oferta financiera, así como la mayor exigencia en la gestión de recursos nos lleva también a la necesidad de mayores conocimientos en el uso de los servicios financieros. Tal y como recomiendan dos instituciones tan alejadas como la OCDE o la Unicef, la educación financiera es necesaria en todas las etapas de la vida. Siempre recordaré esa frase que me dijo un niño que participó en uno de los talleres: "Ahora ya entiendo por qué sirven las matemáticas". Lo importante es que el diseño de los contenidos venga liderado por la propia comunidad educativa, quien vele por su rigor y objetividad. Los voluntarios de entidades financieras solo pueden jugar un rol de apoyo al profesorado. La educación financiera debe ser una tarea colectiva y debería ser la excusa para que organizaciones que tenemos nuestras claras diferencias a corto plazo en temas concretos podamos elevar la mirada y trabajar de forma coordinada por un objetivo común a medio plazo: que ayudemos a todos los ciudadanos a tomar mejores decisiones financieras y tener una vida mejor. ¿Por qué no creamos juntos valor compartido?.
- **LOS EXPERTOS COINCIDEN EN LA NECESIDAD DE INCREMENTAR LA CULTURA FINANCIERA PARA AFRONTAR EL RETO DE LA JUBILACIÓN, EL PAÍS. NEGOCIOS.21-06.** El Banco de España y la CNMV, por ejemplo, cuentan con una herramienta, la web finanzas para todos, donde se ofrecen contenidos que explican, desde cómo funciona el sistema financiero hasta trucos para llegar a fin de mes o consejos para evitar el sobreendeudamiento. **Fernando Tejada**, director del departamento de Conducta de Mercado del Banco de España, habla además de la importancia de que los jóvenes "tomen conciencia de las finanzas en su vida, la valoración del riesgo, el presupuesto familiar". Siguiendo las recomendaciones de la OCDE, el regulador español tiene un programa en el que cada año participan 25.000 alumnos de secundaria de 550 centros para desarrollar estas capacidades. Aunque eso sólo resuelve parte del problema, porque la mayoría de la población queda fuera del sistema educativo. ¿Debe ser el sector privado el que tome el testigo? Y si es así, ¿cómo proteger a los ciudadanos del adoctrinamiento? **Mónica Guardado**, directora de AFI Escuela de Finanzas, cree que las entidades privadas tienen una responsabilidad en esa formación y que todas pueden hacer aportaciones pero siempre "bajo el paraguas de su RSC, porque poner al lobo a cuidar de las gallinas no sería lo más aconsejable. Creo que las instituciones de crédito están haciendo una labor importante al tratar de educar".
- **SEGÚN 'FINANCIAL TIMES' : ESADE E IE, ENTRE LOS CUATRO MEJORES MÁSTER EN FINANZAS.** Ex.22-06. Las dos escuelas de negocios españolas se afianzan en la cabeza de un ranking liderado, de nuevo, por la francesa HEC de París. Esta clasificación tiene en cuenta aspectos como el salario actual que han alcanzado los participantes en el programa de formación, el tiempo que tardan en encontrar empleo tras concluir los estudios o la diversidad de los estudiantes que participan en los mismos. De nuevo, el ranking está encabezado por HEC de París.



- **CAIXABANK.** El proyecto Virtaula CaixaBank logra el Silver Award en los Learning Awards 2015 celebrados en The Dorchester londinense. Enhorabuena Ramón Garvia Espeleta y Silvia Ciurana.

3. Responsabilidad Social Corporativa

- **LA RSC, ENTRE LAS PRIORIDADES DE EMPRESAS Y CONSUMIDORES. Ex.26-06.** Los expertos celebran el despertar de un comprador cada vez más responsable y apuestan por estas prácticas como herramienta para ganar confianza y atraer inversores que cada vez más reclaman información sobre aspectos no financieros. La RSC actúa como palanca para desarrollar mejores prácticas dentro y fuera de la empresa.
- **MICROBANK HA EMPEZADO A COMERCIALIZAR EL PRÉSTAMO MÁSTER ERASMUS+, UN MICROCRÉDITO CON CONDICIONES VENTAJOSAS PARA LOS ESTUDIANTES QUE QUIERAN AMPLIAR SU FORMACIÓN ACADÉMICA MEDIANTE UN MÁSTER EN ALGÚN PAÍS DE LA UNIÓN EUROPEA O PAÍSES ASOCIADOS AL PROGRAMA ERASMUS+.** Cinco Días. 22-06. El banco cuenta con el apoyo financiero de la Comisión Europea a través del Fondo Europeo de Inversiones (FEI), que es el avalista de los proyectos y que ha elegido a la filial de CaixaBank como su primer intermediario, y de momento el único, para lanzar este producto. La dotación de la nueva línea de crédito es de 30 millones de euros. Las perspectivas de la Comisión son realizar 200.000 de estos préstamos en toda la Unión. Las previsiones de MicroBank son llevar a cabo 2.500, con lo que desde el banco reconocen que tienen todavía un largo recorrido.

4. Sobre el sector bancario

- **BUEN GOBIERNO CORPORATIVO. Ex.22-06.** Popular, Enagás y Repsol unen el bonus a la sostenibilidad. Los salarios de directivos y empleados incorporan ya el impacto ético, social y ambiental de las operaciones.
- **LA PATRONAL HIPOTECARIA VE LEGALES LAS CLÁUSULAS SUELO. Ex.27-06.** Santos González, presidente de la AEH, pide responsabilidad a los ciudadanos ante la reactivación del mercado de créditos para la compra de vivienda en España. “Las cláusulas suelo son negociables y no necesariamente han de formar parte del contrato”, dice. “Solo ha de firmarse la hipoteca cuando se esté convencido de la decisión que se va a tomar”, concluye.
- **LA FIRMA DE HIPOTECAS PARA VIVIENDA SE DISPARA Y ENCADENA CASI UN AÑO AL ALZA. ABC. 27-06.** La constitución de nuevos préstamos para comprar pisos creció un 21,4% en abril, hasta los 18.857 contratos. El tipo de interés medio de las hipotecas sobre viviendas bajó más de un 17%, hasta el 3,29%.
- **LOS FONDOS DE INVERSIÓN DESPLAZAN A LOS DEPÓSITOS. Ex.22-06.** Los fondos de inversión se han convertido en la principal alternativa para el inversor que quiere rentabilizar sus ahorros, aunque ello suponga asumir un mayor nivel de riesgo.



- **LA BANCA AGOTA EL RECORTE DEL INTERÉS DE LOS DEPÓSITOS PARA SALVAR SU IMAGEN.** Cinco Días 22-06. El sector cree que solo quedan tres trimestres para que toquen suelo. Los bancos están agotando una de sus principales vías del último año para mejorar su margen de intereses, el recorte de las remuneraciones de los depósitos de sus clientes. Aseguran que solo quedan ya tres trimestres para que los intereses del pasivo toquen suelo. Los bancos se ahorrarán este año unos 3.150 millones de euros al renovar a la baja los tipos de interés del pasivo de sus clientes.
- **LA BANCA IMPULSA LOS CRÉDITOS AL 0% COMO GANCHO PARA CAPTAR CLIENTES.** Ex.27-06. Lanza créditos ‘blandos’ al tipo mínimo y corto plazo entre particulares y empresas para financiar gasto al consumo y el pago de impuestos. El sector aumenta así las comisiones y la vinculación de los clientes. Los bancos financian importes entre 400 y 30.000 euros a un plazo de hasta doce meses. La comisión de apertura del crédito que paga el cliente oscila entre el 1,5% y el 4%.
- **BBVA QUIERE ACABAR EL AJUSTE DE CAIXA CATALUNYA A PRINCIPIOS DE 2017.** Ex.26-06. El 10% de las bajas se realizará este año y el grueso (80%) se concentrará en 2016. Las 200 restantes en los primeros meses del siguiente ejercicio.
- **LA CAIXA VENDE EL 2,28% DE CAIXABANK EN EL MERCADO.** Ex.24-06. Se desprende por 566,4 millones de un paquete de acciones acumulado en el último año con derechos de voto restringidos, a un precio de 4,30 euros por título. ¿Por qué La Caixa se desprende de estas acciones? El paquete del 2,28% que se ha vendido carecía de derechos políticos o de voto. Se trata de un paquete que La Caixa ha acumulado en el último año como consecuencia de las ampliaciones de capital liberadas que ha ejecutado Caixa-Bank para hacer frente al pago del scrip dividend. Tras la operación, la participación de La Caixa en CaixaBank descenderá del 56,4% al 54,12%. Al no poder ejercer los derechos de voto sobre este paquete del 2,28%, Critería ha optado por venderlo aprovechando la ventana de mercado que supone la favorable coyuntura bursátil.
- **CAIXABANK Y EL ERE. CaixaBank y los sindicatos acercan posturas.** Ex.27-06. La dirección de CaixaBank y los sindicatos acercaron ayer posturas en la recta final de la negociación del ERE presentado por el banco para reducir su plantilla en 750 personas. La entidad anunció que aparcará su intención de suprimir la ayuda por hijos a los empleados actuales y futuros y mejorará las condiciones de jubilación.
- **BANKIA INCREMENTA UN 80% EL CRÉDITO A EMPRESAS HASTA MAYO.** Ex.22-06. Ha concedido entre enero y mayo 5.904 millones en créditos dentro del programa “dar cuerda”, lo que representa un aumento del 80,27% frente a las cifras del mismo periodo de 2014.
- **SABADELL REFUERZA SU DIRECCIÓN Y EL ÁREA DIGITAL.** Ex.22-06. Los cambios se enmarcan dentro del desarrollo del Plan Triple, la hoja de ruta estratégica que Sabadell lanzó el pasado año y que culminará el próximo ejercicio con la rentabilidad como eje prioritario. El refuerzo también se realiza al hilo de la estrategia de internacionalización que está desplegando el banco para posicionarse en América y Reino Unido y reducir su dependencia de España, y en la que juega un papel clave la adquisición del británico TSB.
- **BANKINTER, EL ‘BANCO DE NICHOS’ EN EVOLUCIÓN.** Expansión fin de semana.27-06. Es el más pequeño de los bancos cotizados y no ha protagonizado ninguna operación corporativa en toda su historia. Su tamaño le limita el crecimiento, aunque le ha permitido sortear la crisis. Bankinter es el único banco cotizado en el que un accionista individual, Jaime Botín, tiene el control.



- **POPULAR ARREBATA A BANKIA LA CUENTA DE LA SEGURIDAD SOCIAL EN CONCURSO ABIERTO.** Ex.22-06. Santander, BBVA, CaixaBank y Sabadell también presentaron sus ofertas para remunerar 2.800 millones de la cuenta única de la Seguridad Social. El contrato es por 36 meses y supondrá un ingreso de 14,8 millones anuales por rentabilidad
- **BME URGE A LAS COTIZADAS A INFORMAR DE FORMA ÁGIL Y CLARA SOBRE SUS DIVIDENDOS.** Ex.22-06. Remuneración al accionista: El hóliding reclama poder a la CNMV para forzar a que las empresas del parqué comuniquen con la suficiente antelación sus pagos y evitar distorsiones en la formación de precios.
- **AHORRO CORPORACIÓN SE REINVENTA Y BUSCA ACCIONISTAS.** Ex.27-06. Inicia una nueva etapa: La entidad, tras reducir su tamaño y salir de varios negocios, lanza un plan estratégico 2015-2017 para posicionarse como sociedad de valores. La entidad busca inversores foráneos para sustituir a los actuales que quieren salir del capital. Con la venta del edificio donde Ahorro tiene su sede ha conseguido unas plusvalías de 53 millones
- **EL RETORNO DEL DINERO A ESPAÑA DISPARA EL NÚMERO DE SICAV A RÉCORD.** Cinco Días 2-06. Se han creado 75 sociedades en el año y la cantidad total supera las 3.300. La cantidad es similar al récord de 2008 y se debe a la llegada de capitales por la mejora de la confianza inversora en el país. El patrimonio pulveriza el nivel más alto, al rozar los 36.000' millones de euros.
- **LAS COMPAÑÍAS, ANTE EL RETO DE INCORPORAR LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS.** Ex.24-06. La rápida evolución tecnológica está cambiando la forma de hacer negocios y se ha convertido en una pieza clave para transformar la cultura de las empresas. Jordi Fontanals, COO de Caixa- Bank, incidió en “la necesidad de cambios en los procesos de venta y distribución” y recalcó que “uno de esos cambios está en la movilidad de los empleados, lo que lleva a la digitalización y, por tanto, a la manera de relacionarse con cada cliente”. En un contexto donde diferenciarse de los competidores por el precio es una tarea muy compleja, “la decisión es jugar en la liga de los servicios de valor añadido”, mantuvo Francesc Fajula de Quintana, director de Innovación de Banco Sabadell. Añadió que “es momento de transformar el conocimiento en negocio y llevar a cabo una reinención que permita a las empresas crear vínculos para combatir y estar preparados para cuando se dé la oportunidad de introducir cambios e innovación”, concluyó
- **LAS REDES SOCIALES TRANSFORMAN LA RELACIÓN DE LA BANCA CON SUS CLIENTES.** Ex.25-06. Las entidades apuestan por modernizar la forma de interactuar con los usuarios pero sin renunciar a los servicios y al asesoramiento de las oficinas tradicionales. Las entidades buscan cómo rentabilizar su presencia en plataformas digitales
- **ANDORRA ENCARGA A KEY CAPITAL LA VENTA DE BPA.** Ex.22-06. Subasta competitiva: La firma española sondea a posibles bancos y fondos interesados en el banco bueno de BPA antes de abrir formalmente la puja. El Frob andorrano podría abrir un periodo de ofertas no vinculantes antes de verano.



5. Sobre el sector seguros

- **FORO SANTALUCIA Y EL SECTOR ASEGURADOR.** El pasado 16 de junio se celebró en el Salón de Actos de la Universidad San Pablo Ceu la primera edición Foro Santalucia y el Sector Asegurador, al cual asistieron personas representativas de Accep@, Albia, Iris, GIH, PC Amigo, Santalucia, Sociedades de Mediación y SOS. El objetivo de esta reunión fue doble, por un lado informar sobre todas las actividades realizadas por Santa Lucia en relación a Solvencia II y su fortaleza actual frente a otras aseguradoras y por otro transmitir las tendencias actuales y futuras del sector asegurador. El acto comenzó con una mesa redonda coordinada por Fernando Rodriguez, Responsable de Formación de Santalucia y en la que participaron David Blázquez, Director de Riesgos, Sergio Real, Director Técnico y Alejandro Perez-Lafuente, Director de Asesoría Jurídica, debatiendo de una forma sencilla el significado de todo el esfuerzo realizado en Solvencia II. Como resumen, los ponentes señalaron que el objetivo final de Solvencia II es proteger al asegurado e incrementar la confianza y garantizar la estabilidad en el sector asegurador. Santalucia ha trabajado y seguirá trabajando para que Solvencia II se integre en la gestión de todas las áreas de la Compañía. Posteriormente José Antonio Sánchez Herrero, Director General de ICEA (Investigación Cooperativa entre Entidades Aseguradoras y Fondos de Pensiones) realizó una ponencia sobre El Sector Asegurador Español: Análisis y Tendencias y en la cual se expuso la realidad actual en cifras de nuestro sector, el cambio que estamos viviendo y las posibles vías de desarrollo para que el sector asegurador incremente el valor que aporta a la sociedad. El acto finalizó con el cierre de Andrés Romero, Director General de Santalucia el cual resumió lo visto en la sesión, indicando que en Solvencia II no solo se ha hecho lo correcto sino que hemos ido más allá de lo exigido por el Regulador y que el reto más importante que nos ocupa ahora mismo es la transformación como Compañía, utilizando el Plan Estratégico Doce/16 como palanca de cambio.
- **MAPFRE. EL SUPREMO LE AVALA Y DICE QUE NO PACTÓ PRECIOS.** Ex.26-06. Fin a un largo contencioso con Competencia. El Tribunal anula la multa de 21 millones que impuso la antigua CNC por supuesto pacto de varias aseguradoras. Condena al Abogado del Estado a pagar los costes generados por su recurso.
- **CASER REORGANIZA SUS ALIANZAS DE SEGUROS CON IBERCAJA, ABANCA Y BMN.** Ex.23-06. Nuevo mapa bancario: El último movimiento es la ruptura del acuerdo de bancaseguros con la antigua Caixanova, integrada en Abanca. Con Ibercaja ha firmado nuevas condiciones en seguros generales. Caser extenderá la venta de sus seguros generales a toda la red de Ibercaja cuando salga Reale. La aseguradora de las antiguas cajas ha pasado a controlar el 81% de Sa Nostra y BMN el 19%. El resultado individual de Caser cayó un 58% el año pasado, hasta 23,8 millones de euros.
- **LA PRESIDENTA DE LA PATRONAL DEL SEGURO UNESPA, PILAR GONZÁLEZ DE FRUTOS, AFIRMÓ AYER QUE EL ACTUAL SISTEMA DE PENSIONES ES INSOSTENIBLE,** Ex.27-06, con los niveles de pensiones actuales (equivalente al 80% de la media de los salarios), respaldando, de esta forma, las declaraciones del gobernador del Banco de España, Luis María Linde.

6. La Bolsa

- **LA SESIÓN DE AYER.** Ex.27-06. El Ibex escala un 4% en la semana al atisbar una solución para Grecia. Cierra, con el mejor saldo semanal desde enero, en 11.372. Los inversores toman posiciones, apostando por un acuerdo de última hora que abra la puerta a una fuerte escalada de



las bolsas. La prima de riesgo recorta 33 puntos básicos, hasta 118, en lo que supone su mejor semana desde la primera de 2015. Los inversores han reducido la presión sobre la deuda periférica, golpeada en los últimos tiempos por el miedo al contagio de la crisis griega. El interés del bono español a 10 años se sitúa en el 2,11%, frente al 2,27% del viernes. La Bolsa española está a punto de cerrar su mejor primer semestre desde 2003. A cierre de ayer, el índice acumulaba una revalorización en el año del 10,6%, hasta los 11.372 puntos. "De tragedia griega a sainete europeo." (Carmen Ramos, Ex.27-06.)

- **MERCADO ALTERNATIVO.** Ex.27-06. El MAB trata de olvidar a Gowex tras perder 700 millones en un año. Un año después de que se descubriera el escándalo de Gowex, el MAB confía en relanzar su actividad en los próximos meses y recobrar la confianza de empresas e inversores. Cinco compañías preparan su entrada en un mercado que sólo ha visto debutar una empresa en 2015.
- **LA BOLSA AFRONTA UN AGITADO VERANO ALCISTA.** Expansión del Inversor.27-06. El Ibex sube un 10,63% en lo que va de año y, tras el respiro de los últimos meses, los expertos creen que retomará la senda alcista si hay acuerdo con Grecia aunque sea de mínimos. El índice podría volver a los máximos del año cerca de los 12.000 puntos de la mano de la banca y los sectores ligados al ciclo.
- **LA INVERSIÓN EN BOLSA DE LAS FAMILIAS ALCANZA SU NIVEL MÁS ALTO.** Ex.24-06. El 26,2% de las cotizadas españolas está en manos de particulares, el porcentaje más alto desde 2002. La participación de familias es aún mayor si se tiene en cuenta la inversión en fondos. Los extranjeros tiene una cuota record del 43%.

7. Coyuntura nacional

- **LINDE ALERTA : LAS PENSIONES PÚBLICAS SE REDUCIRÁN DE FORMA "INEXORABLE".** Ex.25-06. Anima a los trabajadores a hacerse planes de pensiones privados. Avisa que "el sistema público no va a garantizar el nivel de pensión que esperan los españoles". La Ministra Báñez pide a Linde que se ocupe del crédito y no alarme con las pensiones. El Presidente dice que su política crea empleo y cotizantes para las pensiones. Editorial de Expansión: Hace falta pedagogía con las pensiones, y dice "tildar de alarmista al Gobernador es no sólo injusto sino que envía un mensaje erróneo a la sociedad".
- **LA DEUDA ESPAÑOLA FIRMA SU MEJOR RACHA EN DIEZ MESES.** Ex.24-06. Seis sesiones de mejora: La expectativa de un acuerdo en Grecia alivia la marcha del bono a diez años, que apunta a firmar su peor trimestre en tres años. Con todo, los expertos consultados por Bloomberg auguran que el interés del bono a 10 años se mantendrá en el entorno del 2%, en lo que resta del año.
- **PODEMOS DA PLANTÓN A LOS INVERSORES EXTRANJEROS DE VISITA EN ESPAÑA.** Ex.25-06. El partido de izquierda radical no acude a una reunión organizada por Barclays en la que sí participó Luis Garicano, asesor económico de Ciudadanos. Los inversores se interesaron por el escenario político que suponen las elecciones catalanas. Dirigentes de Podemos han recibido en varias ocasiones a fondos extranjeros.



8. Coyuntura internacional

- **TSIPRAS ANUNCIA UN REFERÉNDUM PARA EL 5 DE JULIO SOBRE LA OFERTA DE LA TROIKA.** Ex.27-06. Atenas eleva la tensión con sus socios. El primer ministro griego acusa a “algunos socios” de la Eurozona de “querer humillar al pueblo griego”. Tsipras hace su apuesta horas antes de la que se preveía como decisiva reunión del Eurogrupo en Bruselas..

9. Nombres propios

- **CARLOS EGEA, REELEGIDO PRESIDENTE DE BMN POR OTROS CUATRO AÑOS.** Ex.27-06. Carlos Egea ejercerá durante otros cuatro años más como presidente de BMN, tras ser reelegido en la junta general ordinaria celebrada ayer, según informó el banco a la CNMV. Además, los accionistas del grupo dieron el visto bueno a la renovación en su cargo del consejero delegado, Joaquín Cánovas. También se ha aprobado el nombramiento de Price Waterhouse Coopers (PwC) como auditor de cuentas de BMN y del grupo consolidado para 2015, 2016 y 2017, informa Europa Press.

10. Entrevistas con mensajes

- **ENTREVISTA ENRIQUE TELLADO Consejero delegado de Evo Banco.** Ex.24-06. Los planes para dejar los números rojos pasan por entrar en banca de empresas y lanzar productos de consumo, fondos y un banco a través del móvil. “Evo Banco lanzará nuevos productos y entrará en beneficio en 2016”.
– **¿Cómo prevé lograrlo en un entorno como el actual de márgenes ajustados?** El entorno ha cambiado, la competencia es mayor y los tipos están bajos. Mantenemos nuestra estrategia sobre dos ejes: desarrollar el banco y crecer en financiación al consumo. – **¿En qué nichos de negocio prevé crecer más?** Queremos abrirnos a nuevos clientes, como las empresas, con una oferta diferenciada. Y haremos un esfuerzo en consumo. Tras cerrar un ERE para el 12% de su plantilla, la entidad ha planteado ya a los representantes sindicales un nuevo recorte de plantilla para otros 130 empleados. Este ajuste se centrará tan sólo en su filial Avant Tarjeta,
- **JOHANNES PASTOR, Socio Responsable global de auditoría del Sector Financiero de KPMG. ABC. 22-06.** ¿Está la banca europea preparada para volver a ser rentable?. La clave es adoptar el modelo de negocio adecuado. En un entorno de tipos bajos de interés es difícil lograr márgenes sostenibles si los tipos son el cargo principal que se realiza a los clientes, como sucede en Alemania . En otros países como Reino Unido, cada servicio que se pide al banco tiene un coste . El ajuste de los modelos de negocio podría dar lugar a procesos de consolidación o fusión en algunos mercados. El directivo confía en que el BCE armonice los criterios nacionales de supervisión bancaria. Los bancos deben aprender a usar los datos de sus clientes; y Google y Facebook, decidir si están dispuestos a asumir la regulación del sector.

11. Sugerencias

- **SUPLEMENTO DE EXPANSIÓN SOBRE CATALUÑA. 22-06. EL SECTOR FINANCIERO CATALÁN GANA MÚSCULO.** El crecimiento de CaixaBank y Sabadell ha permitido compensar la desaparición del mapa de las cajas. Cataluña es ya primer mercado de BBVA. "Menos pero más fuertes", dice Expansión. Y recoge los siguientes titulares: Isidro Fainé: se acerca el día de la decisión: ¿Presidente de CaixaBank o Presidente de la Fundación?. Josep Oliu, entre Barcelona y Londres. La apuesta de Francisco González, adquiriendo primero UNIMM y luego Caixa Banc.
- **LA INNOVACIÓN COMO FILOSOFÍA DE VIDA.** Suplemento Directivos de Cinco Días, 27-06. Once reflexiones (ganadoras) sobre la Innovación. Los galardonados con los Premios Fundación BBVA Fronteras del conocimiento debaten sobre cómo conjugar ciencia, progreso y crecimiento.
- **LA LLEGADA DE SOLVENCIA II Y LA SOLIDEZ ASEGURADORA.** Ex.24-06. Un artículo de José Gabriel Puche de Deloitte. El sector asegurador español ha superado holgadamente el test de estrés europeo.
- **LIBRO "EL ARGUMENTO"** de Juan Mateo. Descubre siete historias para ser mejor persona y profesional. El argumento es una lectura de la que uno sale «con más oxígeno en la sangre, con más luz en la mirada, con más sonrisa en los labios, con más humor en el cuerpo, con más esperanza en el alma y con más fe en la vida, bañado en el convencimiento de que esta, a veces tan difícil, a veces tan maravillosa, vale mucho, mucho, mucho la pena», tal y como comenta Alex Rovira en el prólogo. La obra que Juan Mateo pone en las manos del lector es una guía hacia el desarrollo personal y profesional, una forma de transmitir consejos en forma de cuentos convirtiendo la enseñanza en algo divertido y sencillo a la par que profundo. Si deseas un ejemplar, contactar con el autor o cualquier otro tipo de información: laura.diez@lideditorial.com • beatriz.raso@lideditorial.com. Tel.91 372 90 03.

12. Noticias de asociados corporativos

- **EDITORIAL RAMÓN ARECES**, nos hace una oferta muy interesante: ha puesto más de 50 títulos de la colección Management a un precio de 2€. Son libros que se editaron hace años aunque no han perdido su vigencia. Contacto: María Segura. Editorial Universitaria Ramón Areces.

13. Cursos y Seminarios



IDDI. UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA. Conferencia "Clavers del Negocio: la importancia de comprender el entorno para ser competitivo". 1 de julio de 9,30 a 11,30. Con Marcos Urarte y Covadonga Alonso. Al finalizar ofrece desayuno. Lugar: Universidad Francisco de Vitoria. Edificio E. Ctra. de Pozuelo-Majadahonda. Km.1,800. 28223 Pozuelo. Confirmaciones: Candela Alonso: calonso@ufv.es Tel. 91-709 14 00. www.iddiufv.es



AFI. ESCUELA DE FINANZAS APLICADAS.

- 1) Programa Experto en Dirección Financiera -
<http://www.efa.afi.es/efa/cursos/1464073/1099322/curso-curso-programa-experto-en-direccion-financiera-vii-edicion.html> Duración: 96 horas. Fecha inicio: 13/11/2015 | Fecha fin: 12/03/2016
- 2) Programa experto en Planificación y Control de Gestión de Banca -
<http://www.efa.afi.es/efa/cursos/1464076/1099322/curso-curso-programa-experto-en-planificacion-y-control-de-gestion-en-banca-vi-edicion.html>
Duración: 120 horas. Fecha inicio: 30/10/2015 | Fecha fin: 09/04/2016.
- 3) Programa Especialista en Instrumentos Derivados. Enfoque práctico. VI Edición -
<http://www.efa.afi.es/efa/secciones/1099322/Proximas-convocatorias.html>

14. Y una frase para la reflexión

LIBERTAD, IGUALDAD Y FRATERNIDAD. De un artículo de Santiago Álvarez de Mon en *Expansión* 24-06. Sorprenden negativamente los injustificados abanicos salariales de algunas empresas, los blindajes directivos, las privilegiadas condiciones económicas de unos pocos en detrimento de los más. ¿Interrupción de una conferencia en la universidad?, libertad de expresión. ¿Irrupción en una Iglesia faltando al respeto a los creyentes?, libertad de expresión. ¿Insultos y amenazas en la red?, libertad de expresión. Algunos todavía no han pasado la página de dos totalitarismos siniestros, fascismo y comunismo. ¿Interrupción de una conferencia en la universidad?, libertad de expresión. ¿Irrupción en una Iglesia faltando al respeto a los creyentes?, libertad de expresión. ¿Insultos y amenazas en la red?, libertad de expresión. Algunos todavía no han pasado la página de dos totalitarismos siniestros, fascismo y comunismo.

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN <http://www.gref.org/>
SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.
LA REDACCIÓN